

Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

Assistance à la réorganisation des services logistiques des HUS en vue de l'ouverture du pôle logistique

Décembre 2008 - Juin 2009

Périmètre : Restauration, Pharmacie, Magasin, Transport, Manutention

Mme MONS – 03 88 11 61 67
Directeur des services économiques et logistiques

Contexte :

Après l'ouverture du Nouvel Hôpital Civil, les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg ont ouvert un pôle logistique pour desservir l'ensemble des sites (notamment le NHC et l'Hôpital de Hautepierre). Ce pôle logistique regroupe notamment l'ensemble des préparations de l'Unité Centrale de Production Culinaire, de la Pharmacie et du Magasin, ainsi que le Service Transport.

Quelques mois avant la mise en fonctionnement du pôle logistique, les HUS souhaitaient l'accompagnement d'un consultant expert en Logistique Hospitalière qui pourrait intervenir sur la planification globale du projet, mais aussi plus ponctuellement sur différents secteurs à mesure que l'imminence du déménagement ferait ressortir les difficultés.

Cette mission transversale a été confiée à la Société Adopale.

Objectifs de la mission :

- Accompagner le projet de déménagement global
- Définir un planning de déménagement
- Prévoir la distribution des flux internes à Hautepierre

Contributions d'Adopale:

- Emergence d'une planification commune à tous les secteurs
- Validation des principes de déménagement et du calendrier
- Définition des séquences d'approvisionnement à l'Hôpital de Hautepierre en cohérence avec le projet global
- Aide au dimensionnement de l'équipe de Manutention et à la définition de son rattachement hiérarchique